

Relatório da Administração - Exercício de 2021

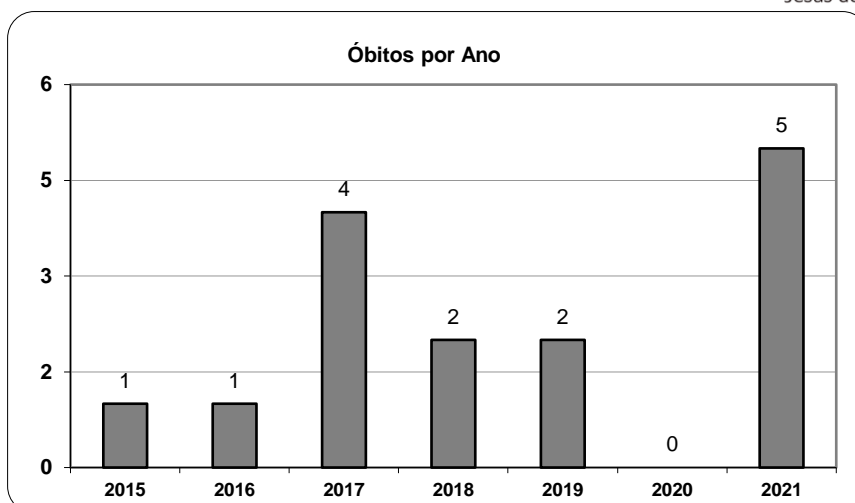
A CASA DO MENINO JESUS DE PRAGA – “Casa”, fundada em 06 de janeiro de 1984, é uma associação civil de caráter assistencial filantrópico, de direito privado, de acolhimento de PCDs de alta complexidade e de longa permanência, que tem como objetivo primordial prestar assistência social e de saúde aos seus Acolhidos com lesão cerebral profunda e deficiência motora permanente, oriundas de famílias extremamente carentes e desestruturadas, em situação de vulnerabilidade social, vindas, principalmente, da região metropolitana de Porto Alegre – RS e prestando atendimento ininterrupto 24 horas por dia e nos 365 dias do ano. Este atendimento já é prestado por mais de 37 anos.

Com a evolução e investimentos realizados, com o auxílio da comunidade, passamos uma Casa de assistência para uma Casa de recuperação, também colaborando com o serviço público da saúde, com a liberação de leitos hospitalares.

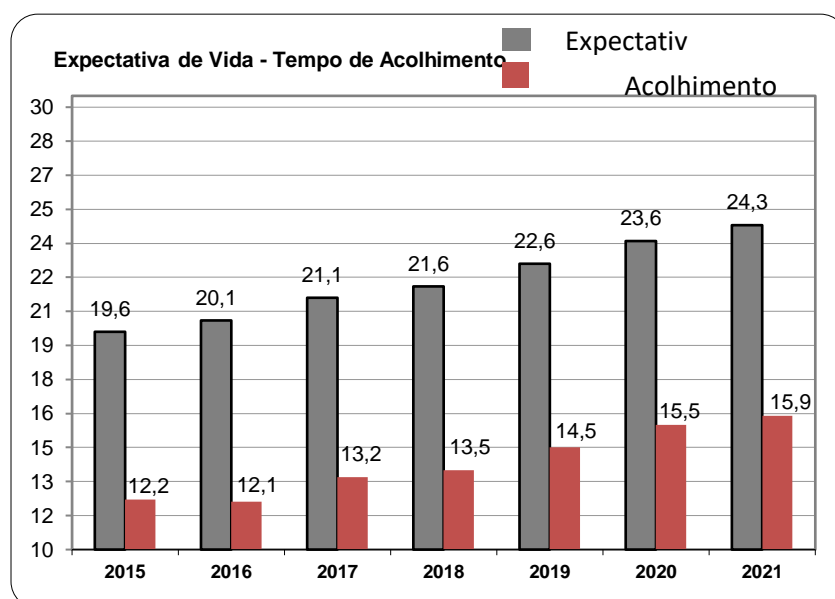
Qualidade de Vida dos Acolhidos

Os serviços oferecidos pela Casa do Menino Jesus de Praga estão voltados exclusivamente ao atendimento de seus Acolhidos, contando com uma equipe técnica multidisciplinar com especialistas nas áreas de neurologia, médica, odontologia, nutrição, enfermagem, farmácia, fonoaudiologia, assistência social, psicologia, hidroterapia, fisioterapia e terapia ocupacional. Esses profissionais, buscam de forma permanente a capacitação nos processos em que atuam, com vistas a melhorar a qualidade e aumentar a expectativa de vida dos nossos Acolhidos, como direito de cidadania, dando-lhes a oportunidade de inserção na comunidade, socialização e inclusão escolar. Sabe-se que, componentes da vida social contribuem para uma vida com qualidade e são também fundamentais para que se alcance um perfil elevado de saúde, tanto quanto o acesso a serviços médico-assistenciais.

Conhecendo os grandes riscos envolvidos nas patologias atendidas pela Casa do Menino Jesus de Praga, ainda que com todo o empenho da equipe em proporcionar uma qualidade e expectativa de vida elevadas para nossos Acolhidos, infelizmente, em 2021, tivemos cinco óbitos (zero em 2020), Esse número elevado de óbitos em 2021 foi decorrente dos altos índices de acometimentos de problemas pulmonares e da baixa imunidade dos nossos acolhidos em virtude das grandes mudanças de temperatura que ocorreram. Em função desse quadro, tivemos muitas hospitalizações e, em consequência, altas taxas de contaminações hospitalares. Porém, tendo em vista todas as iniciativas e protocolos estabelecidos pela Instituição para reduzir os riscos de contaminação dos Acolhidos, não tivemos nenhum óbito em função da COVID-19.



Sabendo que o aumento da idade dos Acolhidos representa riscos, a Casa tem mantido avanços tanto no tempo de acolhimento como na expectativa de vida, a idade média dos Acolhidos era de 24,3 anos em 2021 (23,6 anos, em 2020) e o de acolhimento de 15,9 anos (15,5 anos em 2020). Esses indicadores tiveram um aumento considerável se levarmos em conta que em 2006, quando passamos a gerenciá-los, a idade média era de 15,7 anos e o tempo de acolhimento de 10,4 anos. Com a utilização de novos equipamentos, técnicas de tratamento e da capacitação e profissionalização da Equipe Técnica, proporcionamos nestes últimos anos, um crescimento na expectativa de vida de nossos Acolhidos, sempre preservando e ampliando a qualidade de vida deles.



Sistema de Gestão

O sucesso de uma organização, em qualquer um dos setores da economia, está, entre outros fatores, na implantação e manutenção de um sistema de gestão com o objetivo de melhorar continuamente o seu desempenho. A transparência é um compromisso da Casa do Menino Jesus de Praga e um exercício da democracia e da cidadania. É o resultado da decisão dos Gestores de devolver, ao doador/parceiro, o resultado da utilização dos recursos disponibilizados, através de uma comunicação que deve ser entendida claramente por todas as partes envolvidas. Os resultados são novas parcerias baseadas na confiança, que determinam a perenidade da instituição e envolvem toda a sua força de trabalho. Ética e transparência têm como fim o resultado social, que é a Missão da Casa. A Casa vem mantendo um trabalho constante visando sempre melhorar a qualidade de sua gestão, mostrando a seus parceiros a eficiência e transparência de seu desempenho, fiel às suas políticas e objetivos. No atual Sistema de Gestão, a Casa é administrada por um Comitê Gestor, voluntário, composto por três gestores que atuam nas áreas Financeira, Administrativa e de Atendimento, com decisões colegiadas. Os Gestores são eleitos pelo Conselho de Administração e fiscalizados pelos Conselhos Administrativo, Fiscal e Consultivo. Importante informar do caráter de trabalho voluntário de todos os membros da Gestão da Casa. Com relação ao planejamento de perenidade da Casa, continuamos fazendo campanhas de arrecadação, bem como, mantendo uma série de contatos com pessoas físicas, jurídicas e órgãos governamentais, buscando a captação de recursos, em especial via utilização do incentivo fiscal do Imposto de Renda (Programa Funcriança) e utilização de incentivo fiscal do Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS (Lei da Solidariedade).

Cabe destacar alguns indicadores, durante o ano de 2021, sendo que em todos os setores atuam profissionais de grande capacidade técnica que contam com uma estrutura composta pelos mais modernos equipamentos de apoio:

Tipo de atendimento	Quantidade mês
Fisioterapia	600
Terapia Ocupacional	144
Fonoaudiologia	128
Psicologia	20
Consultas	55
Refeições Colaboradores	8040
Dietas Sonda e Oral	3540

Principais conquistas de 2021

- Implantação da Praça Tecnológica via Projeto da Lei Solidariedade (recursos do ICMS) do Rio Grande do Sul, para oferecer aos Acolhidos da instituição uma nova modalidade de atendimento:

♥ casadomenino.org.br ♥

 /CasadoMeninoJesusdePraga  /casadomeninojesusdepraga

Nelson Zang, 420, Intercap - Porto Alegre • WhatsApp (51) 99572.8124 | 2165.1911 | doar@casadomenino.org.br

terapia ocupacional por meio de equipamentos educacionais especiais instalados na praça (playground), propiciando melhorias no processo de reabilitação dos atendidos.

- Inclusão no processo de Emendas Impositivas de Vereadores do Município de Poto Alegre – RS, que proporcionaram grandes avanços na estruturação da Casa, proporcionando um melhor atendimento aos acolhidos e colaboradores.
- Manutenção de Convênios (TAC) com o Ministério Público do Trabalho, que proporcionaram a manutenção do atendimento de qualidade;
- Fortalecimento e ampliação de ações visando a melhor Mobilidade interna e externa dos Acolhidos, Colaboradores, Voluntários e visitantes da Casa.
- Realização de convênios para acolhimentos via convênios individuais com Prefeituras do Interior, buscando a garantia de receitas para a manutenção do atendimento e da Casa;
- Tour virtual de visitação das dependências da Casa virtualmente que pode ser acompanhado no link <https://my.matterport.com/show/?m=r51mvUXxq7H&play=1%27>.
- Outras ações implementadas e realizadas podem ser acompanhadas no Relatório de Atividades de 2021 através do link <http://casadomenino.org.br/index.php/sobre-a-casa/transparencia> - Relatório de Atividades

Enfrentamento da Pandemia COVID-19

Foi organizado um Comitê de Crise com a participação dos principais responsáveis da Gestão e Atendimento da Casa, que estabeleceu normas sempre atualizadas e uma rígida fiscalização das ações implementadas, o que fez com que passássemos sem grandes problemas por este período, tanto para nossos Acolhidos como para nossos Colaboradores. Dentre as medidas implementadas destacamos: alinhamento com a Vigilância Sanitária e plano de contingência; entrada restritiva somente de Colaboradores, com todos os protocolos sanitários de precaução e proteção com fornecimento de EPIs recomendados pelas Autoridades Sanitárias; blindagem do segundo andar devido a Pandemia - andar dos acolhidos - acesso restrito; saídas de acolhidos suspensas; uso obrigatório de uniforme completo na área de atendimento; ativação Centro de Cuidados Intermediários - CCI - auxílio para sintomas gripais; redimensionamento do quadro de atendimento da Equipe Técnica, cuidadoras hospitalares; e cuidadores/fisioterapeuta; afastamento laboral imediato de casos suspeitos ou positivados; monitoramento e comunicação interna semanal com avaliação da médica e enfermagem.

Desempenho Consolidado

Déficit do exercício

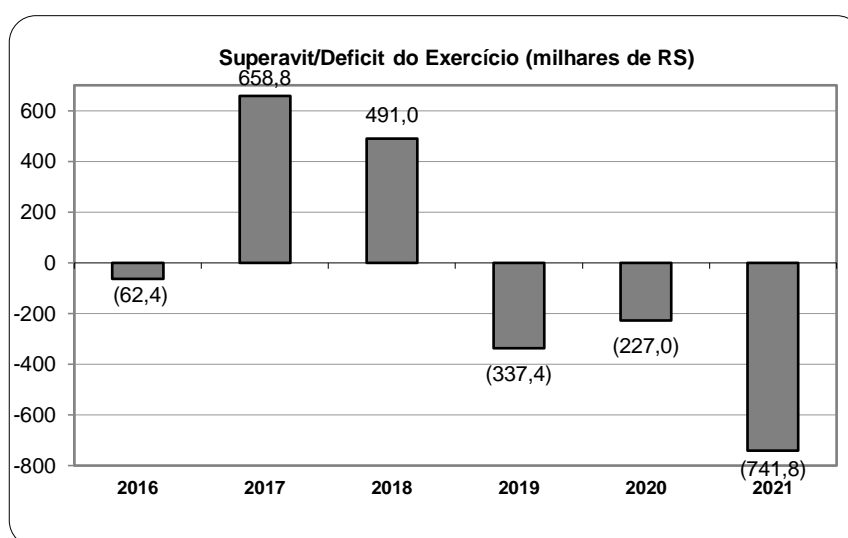
As receitas operacionais tiveram um decréscimo de 1,67% em relação a 2020, ao passo que as despesas operacionais tiveram um crescimento de 7,92%, no mesmo período comparado. Com

♥ casadomenino.org.br ♥

 /CasadoMeninoJesusdePraga  /casadomeninojesusdepraga

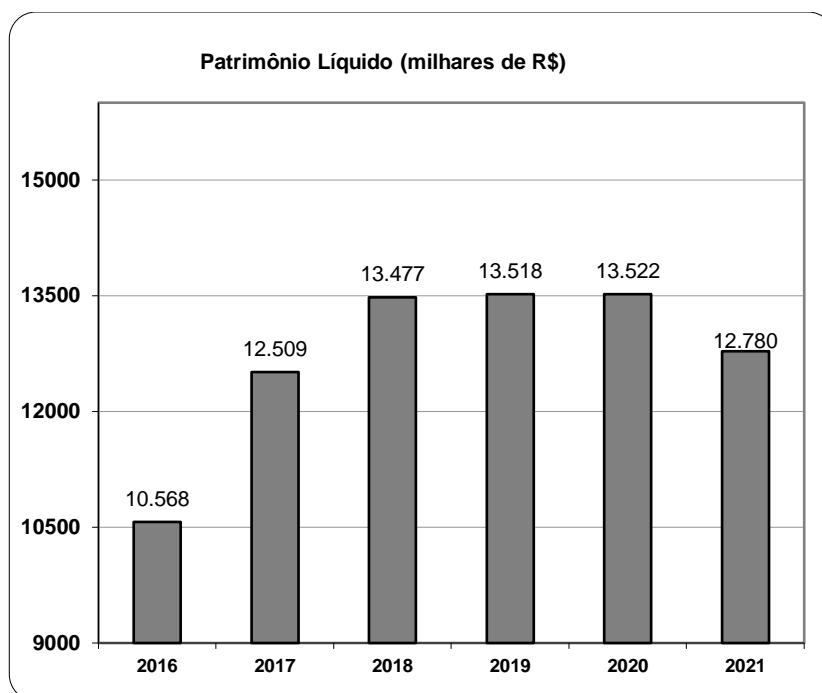
Nelson Zang, 420, Intercap - Porto Alegre • WhatsApp (51) 99572.8124 | 2165.1911 | doar@casadomenino.org.br

relação ao aumento das despesas operacionais, cabe salientar que, em 2021, a Gestão da Casa atuou fortemente na administração dessas despesas, trabalhando com base em orçamentos por setor, o que proporcionou um crescimento controlado das mesmas em relação ao exercício de 2020. As despesas com Acolhidos sofreram a influência da elevação dos custos de atendimento aos Acolhidos, referente a Pandemia da COVID-19, que trouxe necessidades de investimentos em EPIs, e higienização permanente dos ambientes, em especial aos que abrigam os Acolhidos e Colaboradores. O aumento das despesas com pessoal é decorrente do processo de readequação do quadro funcional, buscando qualificação dos colaboradores para melhor atendimento dos Acolhidos. Com a redução das receitas operacionais e a elevação das despesas operacionais de 2021 em relação à 2020, a Casa apresentou déficit de R\$ 741,8 mil em 2021, frente ao déficit de R\$ 227,0 mil em 2020. Cabe destacar que, se desconsiderarmos a depreciação de 2021, que está no resultado, mas que não produz efeito caixa, a geração de caixa operacional da Casa teria sido de R\$ 71,4 mil em 2021.



Patrimônio Líquido

O patrimônio da Casa em 31.12.2021 era de R\$ 12,779,7 mil (R\$ 13.521,6 mil em 31.12.2020). A oscilação no patrimônio da Casa ocorreu em função do aumento considerável do déficit do exercício.



Futuro da Casa

O Conselho de Administração segue trabalhando no planejamento estratégico buscando a sustentabilidade e a perenidade da Casa, com base em alternativas e metas para que se possa ter a segurança da continuidade do atendimento com qualidade para os Acolhidos. Estatutariamente temos a constituição de um Fundo de Reserva Especial, para garantir o funcionamento da Casa por um período mínimo de seis meses, somente movimentado com a autorização do Conselho de Administração.

Em função da necessidade de adaptação dos Estatutos da Casa a nova realidade e visando o seu planejamento futuro, em Assembleia Geral Extraordinária de 21 de outubro de 2021, foram aprovadas alterações no Estatuto Social, cujos principais itens são: aumento da idade para acolhimento para menores de 18 anos e que adquiriram as patologias enquadradas no perfil da CASA, no período de vida de criança e/ou adolescente: prestar atendimento especializado nas áreas da saúde e de educação especial e inclusiva, visando a habilitação e a reabilitação aos portadores de lesões neurológicas e motoras de alta e média complexidade, em atendimentos de longa permanência; a Assembleia Geral será convocada com, no mínimo, 15 (quinze) dias de antecedência, através do edital de convocação, nas redes sociais da CASA ou por comunicação, via e-mail ou escrita, enviada conforme os dados atualizados de cada associado, podendo ser convocada na forma presencial ou virtual; a publicação das Demonstrações Financeiras, será através das redes sociais da CASA ou por comunicação escrita para os associados. Essas alterações se fizeram necessário em função da adaptação dos Estatutos as legislações em que está envolvida a CASA e na busca da diminuição dos altos custos exigidos para a publicação das convocações e Demonstrações financeiras em jornais.

♥ casadomenino.org.br ♥

[f/CasadoMeninoJesusdePraga](https://www.facebook.com/CasadoMeninoJesusdePraga) [@/casadomeninojesusdepraga](https://www.instagram.com/casadomeninojesusdepraga)

Nelson Zang, 420, Intercap - Porto Alegre • WhatsApp (51) 99572.8124 | 2165.1911 | doar@casadomenino.org.br

Agradecimentos

Agradecemos a todos os membros do Conselho de Administração, Comitê Gestor, Conselho Fiscal e Conselho Consultivo bem como aos Gestores dos Processos Internos e Externos da Casa, aos nossos colaboradores, aos voluntários, associados, doadores, colaboradores, fornecedores, a comunidade em geral e aos órgãos governamentais, pelo apoio que tem proporcionado a Casa do Menino Jesus de Praga, em sua caminhada rumo a excelência de seus serviços, em benefício da melhor qualidade e expectativa de vida de seus Acolhidos.

A Administração