

Relatório da Administração - Exercício de 2023

Fundada em 1984, a Casa de Saúde Menino Jesus de Praga é uma associação civil de caráter assistencial filantrópico, de direito privado, sem fins lucrativos, que promove acolhimento de longa permanência em saúde com habilitação e reabilitação multidisciplinar, gratuita e/ou onerosa, às pessoas com lesões neurológicas e motoras de alta e média complexidade. A admissão na Casa ocorre em qualquer idade, preferencialmente menores de 18 anos, desde que o paciente tenha sido acometido de lesão neurológica na infância.

A instituição mantém convênios com os órgãos de assistência social municipais, com a Secretaria Estadual da Saúde e Secretarias Municipais de Saúde de Porto Alegre e outros municípios do Rio Grande do Sul. Com estrutura hospitalar – oferecendo enfermagem 24h – a Casa tem capacidade para 100 leitos.

Ao longo desses 40 anos, a Casa tem buscado a inovação, reinventando-se dia a dia para, com isso, oferecer aos acolhidos uma melhor estrutura e atendimento, condizente com as novas práticas de saúde e assistência. Em 2023, essa reinvenção ficou mais evidente para a comunidade a partir do processo de reposicionamento de marca da instituição, o que consolidou a transição de uma casa de assistência para uma casa de saúde.

Qualidade de Vida dos Acolhidos

Os serviços oferecidos pela Casa estão voltados exclusivamente ao atendimento de seus Acolhidos, contando com uma equipe técnica multidisciplinar com especialistas nas áreas de neurologia, médica, odontologia, nutrição, enfermagem, farmácia, fonoaudiologia, assistência social, psicologia, hidroterapia, fisioterapia e terapia ocupacional. Esses profissionais, buscam de forma permanente a capacitação nos processos em que atuam, com vistas a melhorar a qualidade e aumentar a expectativa de vida dos nossos Acolhidos, como direito de cidadania, dando-lhes a oportunidade de inserção na comunidade, socialização e inclusão escolar. Sabe-se que, componentes da vida social contribuem para uma vida com qualidade e são também fundamentais para que se alcance um perfil elevado de saúde, tanto quanto o acesso a serviços médicoassistenciais. Conhecendo os grandes riscos envolvidos nas patologias atendidas pela Casa, ainda que com todo o empenho da equipe em proporcionar uma qualidade e expectativa de vida elevadas para nossos Acolhidos, em 2023, tivemos cinco óbitos (três em 2022). Esse óbitos são em decorrência dos altos índices de acometimentos de problemas respiratórios e da baixa imunidade dos nossos acolhidos em virtude das grandes mudanças de temperatura que ocorreram. Em função desse quadro, tivemos muitas hospitalizações e, em consequência, altas taxas de contaminações hospitalares.



No ano de 2023, a Casa, teve um incremento no número de novos Acolhidos, totalizando cinco (nove em 2022) novos internados, com uma idade média de quatro anos, que alteraram, para menos, nossos indicadores de histórico de expectativa de vida por de tempo de internação. Mesmo com a baixa idade dos novos acolhidos, apresentamos um histórico de expectativa de vida em patamar bem acima dos índices normais para os perfis de patologias que acometem nosso Acolhidos.

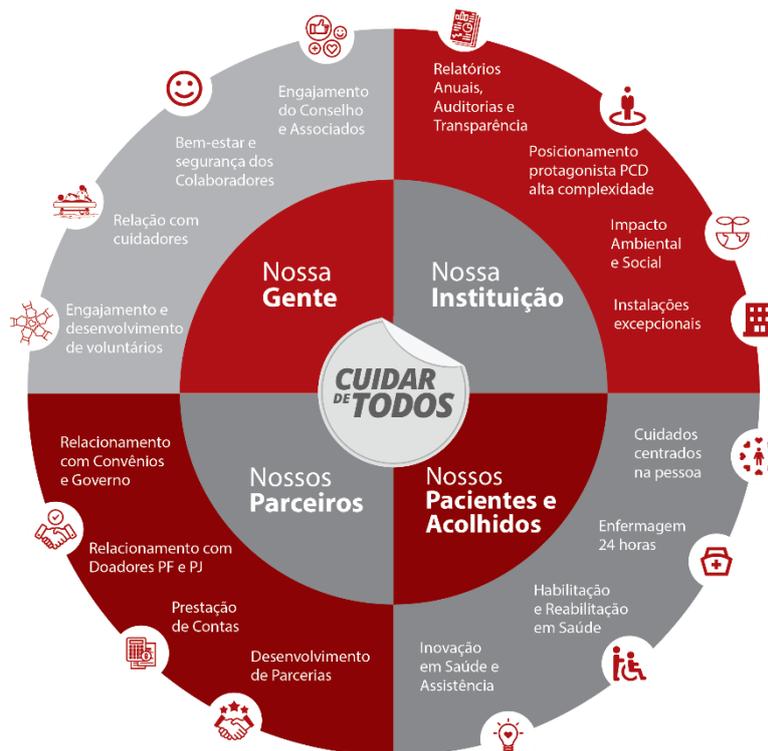
Sabendo que o aumento da idade dos Acolhidos representa riscos, a Casa tem mantido avanços no tempo de acolhimento como na expectativa de vida. A idade média dos Acolhidos era de 20,63 anos em 2023 (21,3 anos, em 2022) e o de acolhimento de 11,4 anos em 2023 (12,9 anos em 2022). Esses indicadores tiveram um aumento considerável ao longo dos últimos 18 anos se levarmos em conta que em 2006, quando passamos a gerenciá-los, a idade média era de 15,7 anos e o tempo de acolhimento de 10,4 anos. Com a utilização de novos equipamentos, técnicas de tratamento e da capacitação e profissionalização da Equipe Técnica, proporcionamos nestes últimos anos, um crescimento na expectativa de vida de nossos Acolhidos, sempre preservando e ampliando a qualidade de vida deles.



Gestão e Governança

A principal alteração na governança da Casa foi a profissionalização da Administração com a contratação de um Diretor Executivo, com dedicação integral e responsabilidade gerencial, respondendo diretamente ao Conselho de Administração e sob a fiscalização do Conselho Fiscal, sendo, também, extintos o Comitê Gestor e o Conselho Consultivo.

Dentre as primeiras iniciativas implantadas pela nova gestão, está o direcionamento estratégico da Cultura do Cuidado, focada no CUIDAR DE TODOS os atores envolvidos no ecossistema da Casa do Menino, principalmente nossos pacientes e acolhidos, mas também a nossa gente, nossos parceiros e o próprio desenvolvimento da imagem da instituição. A partir deste direcionamento, a gestão da Casa do Menino passa para a elaboração de projetos e iniciativas com o objetivo de atender as necessidades destes públicos, alinhadas à cultura desenvolvida ao longo de seus 40 anos de existência.



Principais Conquistas de 2023

- O contrato com a Secretaria Municipal de Saúde de Porto Alegre foi ampliado de 1 para 5 vagas durante o exercício de 2023;
- Aumento das vagas do convênio FASC de 13 para 15 vagas;
- O faturamento proveniente de contratos de vagas firmados com as secretarias de Saúde de diferentes municípios gaúchos praticamente triplicou, passando de R\$ 670 mil para R\$ 1.843 mil.
- Estabelecimento de parceria com o Hospital Moinhos de Vento para capacitação e consultoria nas áreas de Gente e Desenvolvimento e Arquitetura Hospitalar;
- Criação de fluxo de acolhimento para desospitalizações;
- Investimento inédito de mais de 1.500 horas de treinamento para colaboradores e lideranças;

casadomenino.org.br



casadesaudemeninojesusdepraga



casadesaudemeninojesusdepraga

Nelson Zang, 420, Intercap - Porto Alegre • WhatsApp (51) 99572.8124 | 2165.1911 | doar@casadomenino.org.br

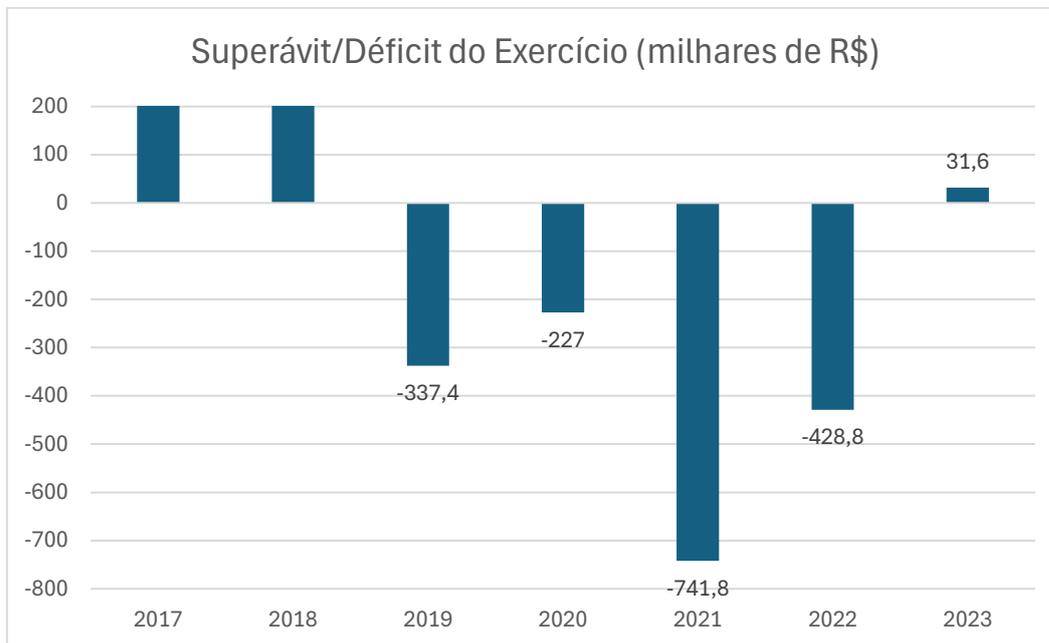
Destques e Premiações

MELHOR ONG DO RIO GRANDE DO SUL: Em dezembro, pela primeira vez na categoria Saúde, a Casa recebeu o Prêmio Melhores ONGs do Brasil, realizado pelo Instituto Doar – Certificadora Social e pelo Instituto O Mundo Que Queremos, com o apoio da Ambev e de outros parceiros. A Casa de Saúde Menino Jesus de Praga recebeu o prêmio de Melhor ONG do Rio Grande do Sul e integra a lista das 100 melhores ONGs do país na categoria Saúde.

DISTINÇÃO OURO NO TOP DE MARKETING ADVB/RS: A Casa de Saúde Menino Jesus de Praga foi a grande vencedora do Top de Marketing ADVB/RS 2023. A instituição recebeu duas premiações: na categoria Atitude Solidária – Troféu Maria Elena Johannpeter – com o case “Casa 4.0: Agregando Saúde de Alta Complexidade ao Serviço de Acolhimento” e a distinção Ouro, com o melhor case entre todas as categorias.

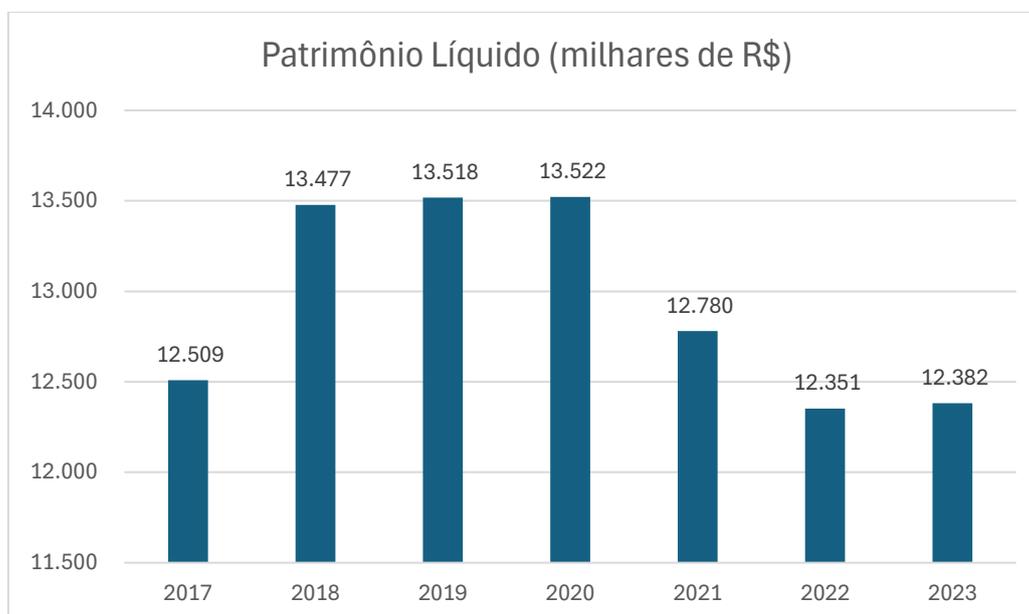
Superávit do exercício

As receitas operacionais de 2023 tiveram um acréscimo de 38,0% em relação a 2022, ao passo que as despesas operacionais tiveram um crescimento de 29,8%, no mesmo período comparado. Com relação ao aumento das despesas operacionais, cabe salientar que, em 2023, com o ingresso de nove novos Acolhidos, todos de alta complexidade, os custos sofreram um acréscimo em função dos novos gastos com os pacientes. Em contrapartida a Gestão da Casa continuou atuando fortemente na administração dessas despesas, trabalhando com base em orçamentos por setor, o que proporcionou um crescimento controlado das mesmas em relação ao exercício de 2022. As despesas também sofreram a influência da elevação dos custos de atendimento, após a Pandemia da COVID-19, que trouxe necessidades de investimentos em EPIs e higienização permanente dos ambientes, em especial aos que abrigam os Acolhidos e Colaboradores. O aumento das despesas com pessoal é decorrente do processo de readequação do quadro funcional, buscando qualificação dos colaboradores para melhor atendimento dos Acolhidos. Tivemos um importante crescimento em receitas financeiras proporcionadas pela gestão dos recursos internos, que proporcionaram sobras de caixa junto as Instituições Financeiras, na busca de melhores remunerações dos recursos disponíveis, o que também ajudou na redução do déficit em relação à 2022. Com o crescimento da receita operacional maior que o aumento nas despesas operacionais e a evolução das receitas financeiras, a Casa passou de um déficit de R\$ 428,8 mil em 2022 para um superávit de R\$ 31,6 mil em 2023. Cabe destacar que, se desconsiderarmos a depreciação de 2023, que está no resultado, mas que não produz efeito caixa, a geração de caixa operacional da Casa teria sido de R\$ 922,6 mil em 2023.



Patrimônio Líquido

O patrimônio da Casa em 31.12.2023 era de R\$ 12.382 mil (R\$ 12.351 mil em 31.12.2022). A oscilação no patrimônio da Casa ocorreu em função do superávit do exercício.



Futuro da Casa

O Conselho de Administração segue trabalhando no planejamento estratégico buscando a sustentabilidade e a perenidade da Casa, com base em alternativas e metas para que se possa ter a segurança da continuidade do atendimento com qualidade para os Acolhidos. Estatutariamente temos a constituição de um Fundo de Reserva Especial, para garantir o funcionamento da Casa por um período mínimo de seis meses, somente movimentado com a autorização do Conselho de Administração.

Agradecimentos

Agradecemos a todos os membros integrantes da gestão da Casa bem como aos Gestores dos Processos Internos e Externos da Casa, aos nossos colaboradores, aos voluntários, associados, doadores, colaboradores, fornecedores, auditores, a comunidade em geral e aos órgãos governamentais, pelo apoio que tem proporcionado a Casa, em sua caminhada rumo a excelência de seus serviços em benefício da melhor qualidade e expectativa de vida de seus Acolhidos.

A Administração

casadomenino.org.br



[casadesaudemeninojesusdepraga](https://www.facebook.com/casadesaudemeninojesusdepraga)



[casadesaudemeninojesusdepraga](https://www.instagram.com/casadesaudemeninojesusdepraga)

Nelson Zang, 420, Intercap - Porto Alegre • WhatsApp (51) 99572.8124 | 2165.1911 | doar@casadomenino.org.br